КОНГРЕСС ПРОФЕССИОНАЛОВ 2026

23-25 сентября 2026 года, Конгрессно-выставочный центр «ДонЭкспоцентр», г.Ростов-на-Дону

ТРЕНИНГ-ТРАНСФОРМАЦИЯ «ИЗ ИНЖЕНЕРА В ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ»

10:00-18:00 23.09.2026

Фокус: Психология бизнеса, мышление собственника, построение системной компании. Для тех, кто погряз в операционке и

Модуль 1. Личность и мышление лидера

- Как перестать быть тем, кто переделывает работу за всеми.
- Как не «сгореть» на работе.
- Личный бренд и публичность владельца
- Как донести ценность качественной работы.

Модуль 2. Как развивать и масштабировать бизнес

Переход от модели «Я всё делаю сам» к модели «Команда как система».

- Аудит текущей модели:
  - Разбор ловушки «Почему рост количества объектов не ведет к росту прибыли».

Модуль 3. Почему бизнес умирает (и как выжить)

Топ-5 причин гибели бизнеса:

1. Зависимость от одного источника заказов.
2. Выгорание из-за проблем в работе.
3. Финансовая слепота.

4. Технологическое отставание.
5. Юридические и дисциплинарные риски.

Модуль 4. Как повысить цену и грамотно объявить об этом клиенту

1. Стратегия ценообразования:

- Отказ от демпинга: Почему работа по «средней цене по региону» ведет к выгоранию.
- Пакетные предложения:

2. Как обосновать высокую стоимость:

- Продажа экспертизы, а не услуги.
- Оцифровка рисков.

Практическая часть.

1. «Переговоры с клиентом-возражателем».
2. Расчет реальной себестоимости.
3. Разбор кейсов: Анализ 2–3 бизнеса, поиск точек роста и «дыр», куда уходят деньги.

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

10:00-18:00 24.09.2026

Время	Тема	Выступающий
09:00 – 10:00	Регистрация участников Конгресса	
10:00 – 10:15	Открытие Конгресса Профессионалов 2026. Приветственное слово.	**Василенко Вячеслав Николаевич** - заместитель Председателя Законодательного Собрания Ростовской области – председатель комитета по аграрной политике, природопользованию, земельным отношениям и делам казачества. **Баранчук Кирилл Андреевич** - Министр имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
Первая сессия. Управление государственной и муниципальной собственностью: контроль, торги и земельные отношения		
10:15 – 10:30	Контроль органов местного самоуправления Ростовской области в части приведения нормативных актов муниципальных образований о приватизации и проведении электронных торгов в соответствие действующему федеральному и региональному законодательству	**Воротникова Елена Борисовна** - начальник отдела приватизации и работы с ценными бумагами Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
10:30 – 10:45	Государственное казённое учреждение Ростовской области «Фонд имущества Ростовской области» - оператор аукционных процедур: организационные механизмы и обеспечения прозрачности и эффективности торгов	**Гончар Сергей Михайлович** - председатель ГКУ РО «Фонд имущества Ростовской области»**.**
10:45 – 11:00	Контроль органов местного самоуправления Ростовской области в части приведения муниципальных нормативных актов, регулирующих вопросы порядка управления и распоряжения муниципальным имуществом, определения порядка предоставления имущества в аренду, определения размера арендной платы за пользование имуществом, установление льгот по пользованию имуществом в соответствие действующему федеральному законодательству	**Ларин Сергей Владимирович** - и.о. начальника отдела по работе с государственными предприятиями и учреждениями Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
11:00 – 11:15	Предоставление земельных участков в аренду на основании решения высшего должностного лица субъекта Российской Федерации	**Харитонова Ирина Валерьевна** - заведующий сектором договорных отношений отдела аренды земельных участков Министерства

		имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
11:15 – 11:30	Проблемы правоприменения Постановления Правительства РФ № 1221 при присвоении, изменении и аннулировании адресов	**Высокинская Галина Дмитриевна** – Председатель Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра» **Немов Владимир Владимирович** – член Президиума Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»
11:30 – 12:00	Кофе-брейк	
Вторая сессия. Правовое регулирование оборота и использования земельных участков: актуальные вопросы 2026 года		
12:00 – 12:15	Правовой механизм утверждения схемы расположения земельного участка на кадастровом плане территории. Типовые отказы.	**Афанасьева Ирина Викторовна** - отдел формирования земельных участков Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
12:15 – 12:30	Изменение вида разрешенного использования земельных участков. Несоответствие фактическому использованию. Пути легализации.	**Пешков Евгений Витальевич** - отдел предоставления земельных участков Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
12:30 – 12:45	Новый порядок перевода сельскохозяйственных земель. От федерального закона к региональной практике.	**Истомин Алексей Владимирович** - начальник отдела регулирования земельных отношений Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
12:45 – 13:00	Баланс интересов государства, муниципалитетов и бизнеса.	**Гребешкова Светлана Геннадьевна** - начальник отдела аренды земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
13:00 – 13:30	«Несоответствующие» объекты в новых реалиях: риски владения и стратегия легализации через корректировку ПЗЗ	**Высокинская Галина Дмитриевна** – Председатель Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра» **Немов Владимир Владимирович** – член Президиума Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»
13:30 – 14:30	Обед	
Третья сессия. Практика исправления реестровых ошибок в ЕГРН		
14:30 – 16:00	Порядок исправления ошибок в сведениях ЕГРН в отношении объектов реестра границ и объектов недвижимости.	**Пунина Лилия Алексеевна** – заместитель директора филиала ППК «Роскадастр» по Ростовской области.
	Ошибки в границах населенных пунктов: алгоритм выявления, правовые механизмы исправления и последствия для развития территорий.	**Гордиенко Надежда Сергеевна** - начальник отдела землеустройства, мониторинга земель и кадастровой оценки недвижимости Управления Росреестра по Ростовской области

	Инициатива правообладателей: что делать собственнику, если его участок оказался «разрезан» границей населенного пункта пополам или вынесен за его пределы вопреки факту использования.	**Гордиенко Надежда Сергеевна** - начальник отдела землеустройства, мониторинга земель и кадастровой оценки недвижимости Управления Росреестра по Ростовской области
	О проведении комплексных кадастровых работ на территориях муниципальных образований в Ростовской области	**Казан Ольга Георгиевна** - начальник отдела земельных ресурсов Министерства имущественных и земельных отношений, финансового оздоровления предприятий, организаций Ростовской области
16:00 – 16:30	Кофе-брейк	
Четвертая сессия. Информационное обеспечение государственной кадастровой оценки		
16:30 – 16:40	Порядок предоставления информации из архивов БТИ и ее практическое применение	**Ильюшенко Александр Александрович** - и.о. директора ГБУ РО «Центр содействия развитию имущественно-земельных отношений Ростовской области»
16:40 – 16:50	Актуальность данных, подлежащих учету при подготовке предварительного перечня объектов капитального строительства, при проведении государственной кадастровой оценки на 01.01.2027	**Паршина Екатерина Александровна** – заместитель директора ГБУ РО «Центр содействия развитию имущественно-земельных отношений Ростовской области»
16:50 – 17:35	Особенности установления характеристик объектов недвижимого имущества, влияющих на значение кадастровой стоимости.	**Полуянов Андрей Викторович** - Заместитель Председателя Экспертного совета Ассоциации "Межрегиональный союз оценщиков"
17:35 – 18:00	Ответы на вопросы. Закрытие первого для работы Конгресса	

КРУГЛЫЙ СТОЛ «РАЗГОВОР НАЧИСТОТУ. ЧТО МЕШАЕТ РАБОТАТЬ?»

9:30-13:00 25.09.2026

Модераторы:

- ✓ Высокинская Галина Дмитриевна – Председатель Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»
- ✓ Немов Владимир Владимирович – член Президиума Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»

Цель: выявить системные барьеры в работе кадастровых инженеров и смежных специалистов, обсудить противоречия законодательства и практики, выработать совместные решения.

9:30-10:30 Блок 1. Комплексные кадастровые работы (ККР): миф или реальность? Обсуждение провала или успеха массового проведения ККР на местах.

Вопросы для дискуссии:

- Что реально останавливает муниципалитеты от массового запуска ККР? Нехватка бюджетного софинансирования, отсутствие грамотных подрядчиков или нежелание вскрывать старые ошибки?
- Качество или количество. Почему даже проведённые ККР часто содержат новые ошибки?
- Роль регионального оператора. Должен ли быть создан единый центр компетенций по ККР на уровне субъекта РФ?

10:30–11:00 | Блок 2. Цифровизация: друг или враг? Оценка реальных инструментов, которыми пользуются ежедневно.

Вопросы для дискуссии:

- Портал Росреестра, ФГИС ЕГРН, ИСОГД. Что из этого действительно экономит время, а что создаёт иллюзию работы?
- Проблема «цифрового двойника». Насколько данные в системах соответствуют бумаге и факту на местности? Кто виноват в рассинхронизации сведений?
- Удобство интерфейсов. Сколько кликов нужно сделать, чтобы подать заявление сегодня? Есть ли прогресс по сравнению с прошлым годом?

11:00–11:30 | Кофе-брейк

11:30–12:00 | Блок 3. Исторические ошибки и суровая реальность

Вопросы для дискуссии:

- Зоны затопления, береговые полосы, наложения границ лесничеств. Как часто вы сталкиваетесь с тем, что сведения в выписках ЕГРН противоречат факту из-за ошибок 1990-х годов?

- Кто платит за историю? Собственник участка, муниципалитет при проведении ККР или государство в рамках исправления реестровых ошибок Росреестром? Разбор живых кейсов.

12:00–12:30 | Блок 4. Человек против системы: субъективизм и сроки. Обсуждение человеческого фактора и бюрократических проволочек.

Вопросы для дискуссии:

- Существует ли проблема «регистратора Иван Иваныча», когда два разных сотрудника принимают противоположные решения по одинаковым документам?
- Противоречия законов. Земельный кодекс говорит одно, Градостроительный — другое, а местная администрация применяет третий закон 1998 года. Как действовать инженеру?
- Сроки предоставления сведений ОМСУ. Можно ли законодательно закрепить реальную ответственность чиновников за нарушение сроков ответа на межведомственные запросы? Как контролировать это без суда?

12:30–13:00 | Блок 5. Избыточность требований: сарай или ТЦ. Взгляд на абсурдность некоторых процедур.

Вопросы для дискуссии:

- Акт обследования. Нужен ли он в текущем виде? Не превратился ли он в формальную отписку, которую никто не проверяет?
- Снос объектов. Почему пакет документов для сноса ветхого сарая сопоставим с документацией на демонтаж торгового центра? Где здравый смысл?

Итоговая резолюция и следующие шаги

Обед 13:00-14:00

КРУГЛЫЙ СТОЛ «РАЗГОВОР НАЧИСТОТУ ПРО ЛЮДЕЙ И ДЕНЬГИ»

14:00-17:30 25.09.2026

Модераторы:

- ✓ Высокинская Галина Дмитриевна – Председатель Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»
- ✓ Немов Владимир Владимирович – член Президиума Ассоциации «Первая Гильдия Профессионалов Кадастра»

Цель: обсудить экономические реалии профессии, кадровый голод, профессиональное выгорание и технические вызовы без прикрас.

14:00-14:45. Блок 1. Экономика одной точки: честная математика. Считаем реальную себестоимость и выживаемость на рынке.

Вопросы для обсуждения:

- Калькуляция суровой реальности. Сколько реально стоит одно межевание с выездом, согласованиями и подачей, если честно посчитать: налоги (6% УСН + взносы / НДФЛ), амортизация оборудования (спутниковое оборудование ценой в миллион, ПО, автомобиль), офис, связь, реклама, банковское обслуживание, время на звонки клиенту и поездки в МФЦ. Соответствует ли этому рыночный ценник? Демпинг как норма жизни. Можно ли сегодня заработать, не нарушая закон и делая качественную работу?
- Электронные площадки и тендеры. Убивают ли они качество? Может ли квалифицированный специалист конкурировать по цене с новичком, готовым работать за еду ради наполнения портфолио?

14:45–15:30 | Блок 2. Клиент всегда прав? Психология выживания. Работа с самым непредсказуемым фактором — заказчиком.

Вопросы для обсуждения:

- Синдром выполненного долга у клиента. Как эффективно бороться с теми, кто отказывается платить после получения выписки из ЕГРН, ссылаясь на то, что «теперь ваша работа закончена»? Юридические хитрости против бытовых манипуляций.
- «Я же просто спросил». Проблема бесплатных консультаций, которые съедают часы рабочего времени. Где граница между клиентоориентированностью и эксплуатацией?
- Новые услуги для существующих клиентов. Что ещё можно продавать владельцу участка, кроме межевания? (Приватизация, исправление ошибок, консультации по ВРИ, сопровождение сделок).

15:30–16:00 | Кофе-брейк

16:00–16:45 | Блок 3. Люди: где их взять и как не потерять. Кадровый голод и состояние тех, кто уже в строю.

Вопросы для обсуждения:

- Дефицит кадров. Молодёжь не идёт в профессию. Сложный вход (экзамены, стажировка, членство в СРО с взносами), высокий уровень стресса и непонятные карьерные перспективы. Как привлекать студентов профильных вузов?
- Кадровая яма опытных полевиков. Специалисты уходят в смежные сферы (геодезия для строительства, маркшейдерия, IT в геолокации). Как удержать инженера?
- Система наставничества. Работает ли она в реальности или передача опыта превратилась в выращивание конкурентов?

16:45–17:30 | Блок 4. Рабочие будни и невидимые угрозы здоровью.

Вопросы для обсуждения:

- Спутники глушат, сигналы пропадают? Какие альтернативы классической тахеометрии существуют для массового рынка в условиях РФ?
- Профессиональное выгорание. Постоянный стресс от общения с недовольными соседями при согласовании границ, давление со стороны заказчиков («сделай быстрее/дешевле») и бесконечные приостановки Росреестра.
- Физическое здоровье. Должен ли об этом заботиться работодатель?

17:30 | Закрытие Конгресса